

Asesoría en Dirección de Negocios, Legal y Comercial



***Nuestro Compromiso:
“Más que un trabajo, crear lazos con nuestros Clientes”***

Felipe Zuckermann Undurraga
Mauricio Alejandro Geldes Díaz
Consultores Asociados

- I. ANTECEDENTES DE LA EMPRESA**
- II. ¿QUIÉNES SOMOS?**
- III. LOS GRANDES NÚMEROS**
- IV. NUESTRAS ASESORÍAS Y EXPERIENCIA**
- V. NUESTROS CLIENTES**
- VI. NUESTROS SERVICIOS**
- VII. ¿POR QUÉ NOSOTROS?**



Zuckermann



I Antecedentes de la Empresa



Antecedentes de la Empresa

Estamos conformados por un grupo de profesionales que busca aportar con sus conocimientos, experiencia, motivación e ideas a la Empresa que asesore.

Somos personas íntegras y dignas de confianza.

Creamos relaciones cordiales y cooperativas.



Antecedentes de la Empresa

Especialistas en asesoría corporativa integral a Empresas, apostando por nuevos desafíos y trabajo en equipo.

Asesoría legal, judicial, laboral, comercial y financiera.

Somos un equipo de abogados, ingenieros y asociados, que en conjunto entregamos asesorías integrales a Empresas.



II ¿Quiénes Somos?



Quiénes Somos

✓ Felipe Zuckermann Undurraga.

Abogado Universidad de Chile, con amplia visión comercial y analítica. Inglés bilingüe. Ejecutivo, proactivo. Con más de diez años de exitosa trayectoria en la banca comercial. Ha sido responsable y ha liderado equipos de trabajo en áreas legales, judiciales, de renegociación, comerciales y Due Diligence. Cuenta con más de 24 años asesorando transversalmente a las distintas Gerencias y Directorios de importantes empresas de sectores relevantes de la industria nacional. Especialista en implementar soluciones a clientes, renegociaciones y salidas alternativas a conflictos. Experiencia en procesos de negociaciones colectivas con Sindicatos de Empresa e Interempresa de la Gran Minería. Implementación de Manuales de Prevención del Delito.



Quiénes Somos

✓ Mauricio Geldes Díaz

Ingeniero Civil Industrial, licenciado en ciencias de la ingeniería ARCIS, Ingeniero Agrónomo, licenciado en ciencias agrarias, MBA de IEDE Business School, Cuenta con más de 20 años de experiencia profesional en diversos sectores económicos, tales como Minería, Agricultura, AIDC, Industrial y en Instituciones de Gobierno. Ha trabajado en diversas posiciones, desempeñándose en cargos de Director de Planificación Estratégica y Nuevos Negocios, Gerente Comercial, y de estudios/ Propuestas, Gerente de Control de Proyectos, Gerente de Servicios de Inspección Técnica de obras y Soporte a Operaciones Mineras, Administrador de Producción y Packing Agrícolas, Planificador y Control de Proyectos Mineros, además ha realizado diversas asesorías a empresas en negocios de Tecnología, Transporte, Industriales, Servicios Mineros, Ingeniería, medioambientales y agrícolas en ámbitos Comerciales, Estrategia de Negocios, Desarrollo de nuevos Negocios, entre otros.



III Los grandes Números



Los Grandes Números

- ✓ **+24** años en el Mercado
- ✓ **+200 MMUS\$** en direccionamiento comercial y legal de cartera de proyectos en ejecución, industria de proyectos y operaciones mineras, cartera bancaria.
- ✓ **1º** Satisfacción en servicios otorgados a nuestros Clientes
- ✓ **+250** Clientes a los largo del ejercicio profesional
- ✓ **+15** Industrias abarcadas por nuestros Clientes
- ✓ **+120 MMUS\$** en nuevos negocios para distintos Clientes
- ✓ **+10** Directorios
- ✓ **1º** en atención personalizada in situ, según satisfacción de nuestros Clientes.
- ✓ **+1000** Trabajadores asociados a 7 negociaciones colectivas, incluidos sindicatos de la gran minería del cobre
- ✓ **+100%** en aumento de ventas (incluso +300%) en algunos representados
- ✓ **+500** casos judiciales con soluciones favorables a nuestros clientes en materias civiles, comerciales, laborales, familiares, penales y otros.



Los Grandes Números

- ✓ **+1.000.000** Cajas de fruta exportable (uva de mesa, 8,2 kg) administradas, producidas y embaladas.
- ✓ **+5%** de aumento en rentabilidad en cartera de proyectos de 50 MMUS\$ anuales
- ✓ **Nº 1** Posicionamiento de marca de nuestro Cliente en industria gran minería.
- ✓ **+200 MMUS\$** cartera adjudicada bajo dirección comercial
- ✓ **+1.000 MMUS\$** en licitaciones estudiadas
- ✓ **+13 %** en Reducción de costos, sobre cartera de 50 MMUS\$, anuales.
- ✓ **+20 MMUS\$** apertura de negocios internacional (cartera potencial de proyectos)
- ✓ **+30 MMUS\$** en financiamiento de activos par puesta en marcha de Servicios a la minería
- ✓ **+550 MMUS\$** En Gerenciamiento de control de proyectos de ingeniería y construcción en industria minera
- ✓ **+3.000 MMUS\$** en control de proyectos EPCM (engineering, procurement and contractor management).



IV Nuestras Asesorías y experiencia



Nuestras Asesorías y experiencia

Ítem	Área	Asesoría y experiencia	Cliente
1	Dirección estratégica y comercial	Dirección estratégica y comercial para el aumento de ventas desde MM\$1,15 a 3,5, más el aumento en la rentabilidad de cada negocio de 10 a 14 %	SyP Group
2	Dirección general	Conformación de Directorio para liderar la Administración de Compañía de soluciones tecnológicas.	Intermec Chile.
3	Dirección Comercial	Desarrollo de Plan Estratégico Comercial para empresa de Transportes. Representación Comercial ante Cliente mineros para negocios >MMUS\$20.	Imperial, Disal Chile, SyP Group
4	Nuevos Negocios	Dirección y Desarrollo de Propuestas Económicas y Técnica para Contrato mineros de hasta MMUS\$30.	Imperial, SYP Group, Disal Chile, otros.
5	Dirección Estratégica	Asesoría para elaboración de Business Plan 2019-2021 y presentación corporativa de la empresa en sector agroindustrial para levantamiento de capital	Cfrut
6	Juicio experto sobre procesos del negocio	Desarrollo de estudios juicio experto sobre capacidad de absorción de desarrollo de estudios de ingeniería.	AT PAC, Bechtel.



Nuestras Asesorías y experiencia

Ítem	Área	Asesoría y experiencia	Cliente
7	Proyectos EPCM	Control de proyectos de EPCM y asesoría gerencia corporativa	Jacobs
8	Proyectos EPCM	Control de proyectos de EPCM y asesoría gerencia corporativa	Aker Solutions of Aker Kvaerner.
9	Producción de fruta	Administrador general de producción y packing de fruta de exportación (uva de mesa)	Agro Frio, Pandol Brothers
10	Producción de fruta	Asesor directorio y gerente de producción	Exportadora Escorpión
11	Estadística	Asesor ejecutivo regional del INE, IV región	INE
12	Dirección estratégica y nuevos negocios. Balanced Score Card	Dirección estratégica para negocio de ingeniería y soporte a la operación en distintas líneas de negocios: Aseo Industrial tecnificado, inspección técnica de obras, Geomensura, etc. Diseño e implementación de Balanced Score Card	Sierra y Plaza Ingeniería y Servicios S.A.



Nuestras Asesorías y experiencia

Ítem	Área	Asesoría y experiencia	Cliente
13	Dirección Comercial	Dirección comercial de negocio de ingeniería y soporte a la operación en distintas líneas de negocios: Aseo Industrial tecnificado, inspección técnica de obras, Geomensura, etc. 50 MMUS\$ factura mensual.	Sierra y Plaza Ingeniería y Servicios S.A.
14	Gerenciamiento Plataforma tecnológica	Diseño, comercialización y puesta en marcha de plataforma tecnológica de reportabilidad online para servicios de la gran minería.	Sierra y Plaza Ingeniería y Servicios S.A.
15	Gerenciamiento de Adquisiciones	Direccionamiento adquisición, obtención de financiamiento de bienes y servicios para puesta en marcha contrato con mandantes de la gran minería.	Sierra y Plaza Ingeniería y Servicios S.A.
16	Gerenciamiento proyecto control de costos corporativos	Diseño de metodología y herramienta, capacitación e implementación de sistema de control de costos	Sierra y Plaza Ingeniería y Servicios S.A.
			.



Nuestras Asesorías y experiencia

Ítem	Área	Asesoría y experiencia	Cliente
17	Comercial y Proyectos	Asesoría en materia de proyectos mineros tipo EPCM.	Consortio ABS Consulting/SYP Group.
18	Nuevos Negocios	Estudio y Desarrollo de plan de negocio medioambiental.	SENDA, Novabox.
19	Dirección de negocios y comercial	Consultoría de fortalecimiento en la dirección del negocio en materia estratégica y comercial	Neuronet, Tecmen
20	Producción	Asesoría en gerencia productiva de campo agrícola	Exportadora Escorpión
21	Dirección estratégica/comercial/nuevos negocios	Director de empresa de servicios de ingeniería y operaciones mineras con contratos por MMUS\$200, más de 1.200 personas y facturación de MMUS\$50 anuales.	SyP Group
22	Project control manager	Gerencia Control de proyectos mineros para Codelco, división Radomiro Tomic por monto >MMUS\$550	ABS Consulting/SyP Group
23	Control de costos	Gerenciamiento en Control de costos para cartera de proyectos mineros >MMUS\$550 y control de costos corporativos para empresa de servicios (reducción de 12%)	Proyectos de Codelco y SYP Group



Nuestras Asesorías y experiencia

Ítem	Área	Asesoría y experiencia	Cliente
24	Legal corporativa	Asesoría Corporativa civil, comercial y laboral, tramitación juicios de alta relevancia y connotación pública, sociedad anónima abierta SCHWAGER ENERGY S.A.: juicios ordinarios indemnización de perjuicios, reclamaciones de multas Superintendencia Valores y Seguros, defensa Fiscalía, delitos de manipulación de precios, delito de información maliciosamente falsa, ...etc.	SCHWAGER ENERGY S.A
25	Legal, marcas, patentes	Inscripciones marcas y patentes, asesorías	Diversos Clientes
26	Legal y financiera	Asesorías legales y financiera	SUDAMERIS LEASING S.A., BANCO SANTANDER, BANCO SECURITY.
27	Legal, judicial, laboral y comercial	Asesoría Corporativa civil, comercial y laboral IMPRESIONES CREATIVAS S.A., empresa del giro de imprenta gráfica (Alphaprint Impresiones), y sociedades de inversiones relacionadas INVERSIONES ANTOFAGASTA LIMITADA, INVERSIONES PLAYA PORTOFINO 2001 LIMITADA, INVERSIONES VALLENAR LIMITADA, operación compra TALLERES GRÁFICOS SANTIAGO LIMITADA por Imprenta Portofino Limitada.	IMPRESIONES CREATIVAS S.A

Nuestras Asesorías y experiencia

Ítem	Área	Asesoría y experiencia	Cliente
28	Legal y comercial	Asesoría Corporativa integral. Construcción proyecto habitacional “Los Evangelistas” Talagante, entre otros.	CONSTRUCTORA CORDILLERA LIMITADA
29	Legal, corporativa civil, comercial y laboral	Asesoría corporativa civil, comercial y laboral a IMPLEMENTOS MINEROS S.A., a cargo de negociar e implementar todo el proceso legal de Due Diligence y adquisición por SANDVIK CHILE S.A.	IMPLEMENTOS MINEROS S.A
30	Legal, corporativa, civil, comercial y laboral	Asesoría Corporativa civil, comercial y laboral a la empresa REG ESTUDIOS DE INGENIERÍA LIMITADA, principal empresa del país en obras de ingeniería hidráulica, contratos con CODELCO SALVADOR-ANDINA-EL TENIENTE, CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN, RPI CHILE ENERGÍAS RENOVABLES, SQM SALAR S.A., COMPAÑÍA MINERA DEL PACÍFICO S.A. (CAP), WMC (Southern Copper), ... etc, entre otros; Certificación ISO 9001, Recertificación ISO 9001; Proceso legal de DD y Adquisición por Hatch Ingenieros y Consultores Limitada de REG Estudios de Ingeniería Limitada (Cesión Derechos y Fusión por Absorción), HATCH CO Canadá; sociedades relacionadas INVERSIONES MERODIO LIMITADA, INVERSIONES EL MIRADOR LIMITADA, ASESORÍAS E INVERSIONES ALGARROBO LIMITADA, ASESORÍAS E INVERSIONES RIVAR LIMITADA.	REG ESTUDIOS DE INGENIERÍA LIMITADA

Nuestras Asesorías y experiencia

Ítem	Área	Asesoría y experiencia	Cliente
31	Legal, judicial, corporativa, civil, comercial y laboral	Asesoría Corporativa civil, comercial y laboral a la empresa CLAS INGENIERÍA ELÉCTRICA S.A., la mayor empresa del país en ingeniería eléctrica: licitaciones Empresa de Transportes de Pasajeros S.A. (METRO S.A.), licitaciones SAESA, Licitación Hospital Militar de Santiago; sociedad relacionada INVERSIONES E INMOBILIARIA EL ROBLE S.A.	CLAS INGENIERÍA ELÉCTRICA S.A
32	Legal, judicial, corporativa, civil, comercial y laboral	Asesoría Corporativa civil, comercial y laboral por más de 15 años. Directorio.	INTERMEC CHILE S.A.
33	Legal, judicial y Comercial	Asesoría Comercial, defensas juicios Ley de Protección al consumidor, tramitación asuntos y juicios Juzgados Garantía, recuperación cobranza judicial créditos adeudados: MARUBENI AUTO FINANCE LIMITADA, MARUBENI AUTO LIMITADA.	MARUBENI AUTO LIMITADA
34	Legal, judicial y Comercial	Asesoría corporativa civil, comercial y laboral	COMERCIAL PLAZA EGAÑA LIMITADA.
35	Legal y comercial	Asesoría corporativa	MINERAL DRILLING SpA.



Nuestras Asesorías y experiencia

Ítem	Área	Asesoría y experiencia	Cliente
36	Legal	Implementación y mantención en varias empresas de Manual de Prevención del Delito, Códigos, Políticas, Normas, Procedimientos y Controles; Supervisión del funcionamiento de dicho sistema.	NOVARED S.A., INTERMEC CHILE S.A.
37	Legal, judicial	Asuntos Derecho de Familia: divorcios unilaterales, divorcios de común acuerdo, cuidado personal niños, alimentos, violencia intrafamiliar.	Varios Clientes
38	Legal, judicial	Abogado Litigante.	Varios Clientes. Asuntos civiles, comerciales, penales, Juzgados de garantía, Juzgados Policía Local.
39	Legal, laboral	Responsable de las distintas organizaciones sindicales. Negociaciones colectivas.	Varios Clientes. Procesos de negociaciones colectivas regladas y no regladas.
40	Legal	Directorios S.A.	Varios Clientes



Nuestras Asesorías y experiencia

Ítem	Área	Asesoría y experiencia	Cliente
41	Legal, corporativo	Gerencia Legal	Leasing Andino S.A.
42	Legal, corporativo	Gerencia Legal	Banco de Chile
43	Legal, corporativo	Gerencia Legal	Banco BCI
44	Legal, judicial	Asesoría Legal y judicial	Armada de Chile
45	Legal, corporativo	Dirección Legal y Gerencia de Administración y Desarrollo Humano	Sierra y Plaza Ingeniería y Servicios. S.A.



V Nuestros Clientes



Nuestros Clientes



VI Nuestros Servicios



Nuestros Servicios

Nuestros Servicios se basan en una asesoría integral que busca mejorar el desempeño del negocio considerando tres aspectos estratégicos:



Nuestros Servicios: Dirección del Negocio



Nuestros Servicios de Dirección se orientan, entre otros, a apoyar, fortalecer o estructuralmente participar en la Dirección del negocio.

- ✓ Asesoría para conformar estructura de Directorio y/u órgano ejecutivo funcional
- ✓ Participación en Directorio y/u órgano ejecutivo funcional
- ✓ Asesoría en Planificación Estratégica de negocios
- ✓ Asesoría en Dirección y Control del negocio (materialización del plan estratégico)
- ✓ Ordenamiento financiero
- ✓ Control de costos, márgenes y rentabilidad; por línea de negocio
- ✓ Diagnóstico situación financiera y Levantamiento de capital
- ✓ Defensa y estrategia comercial-financiero ante escenarios de insolvencia
- ✓ Dirección de proceso de Due Diligence, evaluación integral y cierre de negocio
- ✓ Dirección Legal y Dirección Comercial





La Dirección Estratégica de negocios contempla, entre otros:

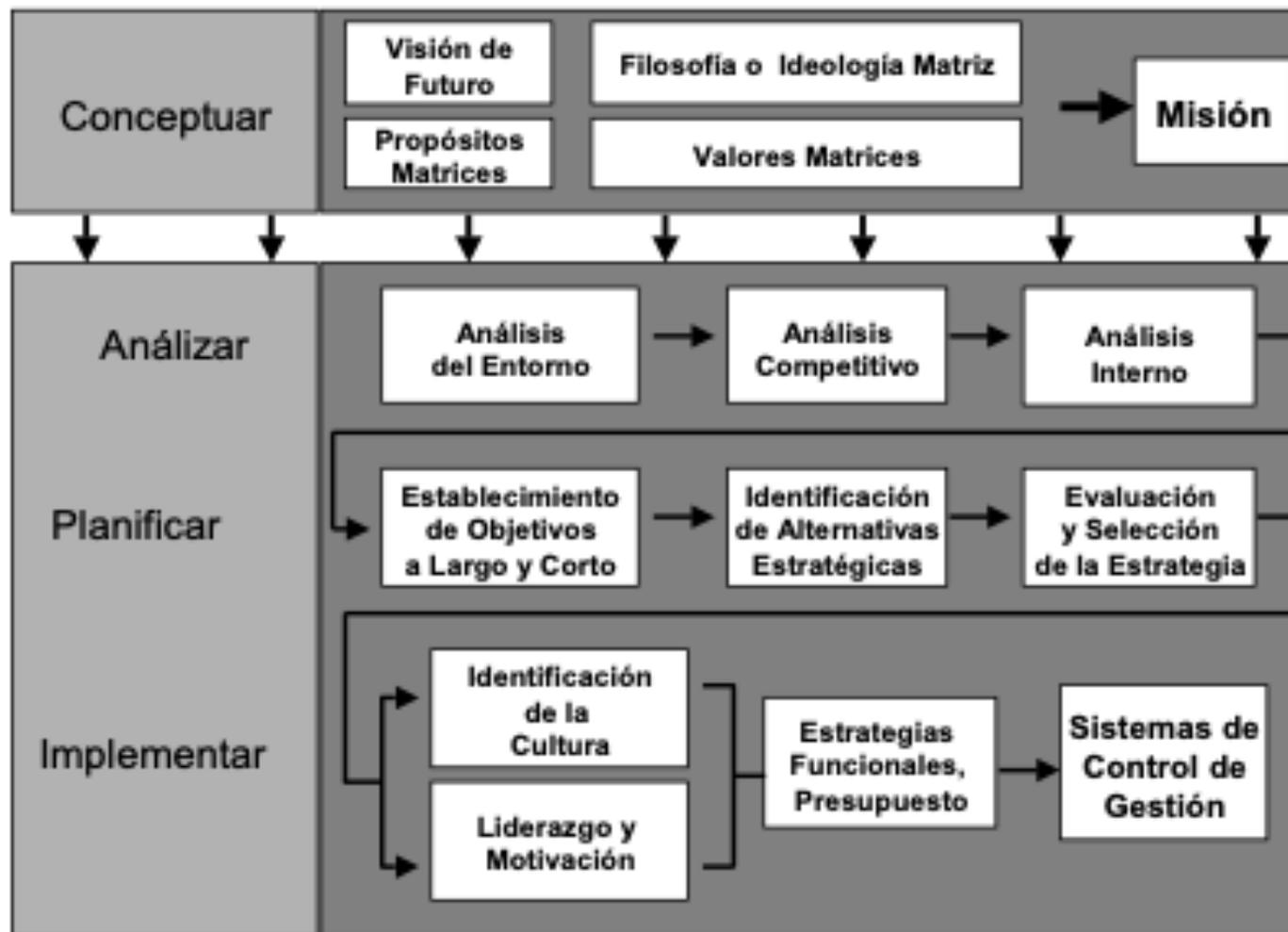
1. Diagnóstico y Definición de las directrices corporativas de la compañía (datos de entrada) para establecer un plan estratégico (producto)
2. Diseñar e implementar un plan estratégico
3. Implementar la herramienta BSC para el control del plan estratégico y sus objetivos.
4. Realizar mentoring y acompañamiento en la adopción de la herramienta



Nuestros Servicios: Dirección del Negocio



Los conceptos abordados en la Dirección Estratégica del Negocio son:





Nuestros Servicios de Dirección Legal se orientan, entre otros:

- ✓ Asesoría Legal transversal a todas las gerencias y Directorio u órgano ejecutivo de la empresa
- ✓ Orientación y supervisión del fiel cumplimiento de la normativa legal aplicable al giro de la empresa
- ✓ Materialización de políticas legales, jurídicas, societarias y laborales de la empresa
- ✓ Identificación y resolución de contingencias legales y judiciales que afecten a la empresa y/o socios
- ✓ Protección patrimonial de activos de la sociedad y/o de sus socios
- ✓ Protección (registro y renovación) de marcas comerciales, en sus distintas clases y servicios



Nuestros Servicios: Dirección Legal



- ✓ Direccionamiento en procesos de Reclutamiento y Selección, contratación y Desvinculaciones
- ✓ Discusión, redacción y elaboración de documentación legal contractual (instituciones financieras, Clientes, Proveedores, Colaboradores, Terceros)
- ✓ Asesoría en materias Sindicales y Negociaciones Colectivas
- ✓ Actualizaciones RIOHS
- ✓ Preparación, redacción e implementación de Manual de Prevención del Delito (protección asociada a la responsabilidad penal de la empresa)
- ✓ Direccionamiento y/o representación en materias legales-administrativas (por ej. Inspección del trabajo, TGR, SII, Aduanas, etc.), defensas por multas, clausuras, procesos administrativos, ... etc.



Nuestros Servicios: Dirección Legal



- ✓ Defensas judiciales (laborales, civiles, penales) y/o direccionamiento y control de abogados internos y externos
- ✓ Defensa y estrategia legal-judicial ante escenarios de insolvencia
- ✓ Mantención de Libros de la sociedad, modificaciones, transformaciones, incorporación de socios y/o inversionistas nacionales o extranjeros; participación de la sociedad en negocios con terceros, tales como, consorcios, Joint venture, alianzas estratégicas, ... etc.
- ✓ Diagnóstico situación financiera y Levantamiento de capital
- ✓ Constitución legal de la empresa en el extranjero
- ✓ Dirección de proceso de Due Diligence, cierre de negocio, redacción y preparación de toda la documentación legal pertinente





Nuestros Servicios de Dirección Comercial se orientan, entre otros:

- ✓ Diagnóstico comercial de la empresa
- ✓ Definición de una estrategia comercial
- ✓ Apoyo o desarrollo de un Plan Comercial
- ✓ Definición de objetivos de ventas
- ✓ Análisis de posición competitiva, análisis de productos y análisis de Clientes
- ✓ Apoyo o definición de Plan de Marketing
- ✓ Administración plan de ventas, Back log y Forecast
- ✓ Control de costos, márgenes y rentabilidad
- ✓ Representación Comercial
- ✓ Asesoría en formulación de Propuestas
- ✓ Desarrollo de Nuevos Negocios
- ✓ Apertura Comercial internacional



VI ¿Por qué Nosotros?



¿Porqué Nosotros?

- ✓ Experiencia de más de 24 años en el mercado, atendiendo de manera exitosa y a entera satisfacción de nuestros Clientes
- ✓ Esquema modular de nuestros servicios, según tamaño y complejidad de los desafíos requeridos, en base a nuestro equipo de trabajo.
- ✓ Nuestra principal filosofía es que no gana el más grande, sino que el más ágil y eficiente (experiencia, calidad, rapidez, formación equipos interdisciplinarios, ... etc)
- ✓ Costos de nuestros Servicios a valor de mercado bajo el siguiente concepto: La prudencia en el cobro es siempre considerada toda vez que se busca una relación comercial a largo plazo. Nuestro compromiso es: “Más que un trabajo, crear lazos con nuestros Clientes”.



www.zuckermann.cl

Zuckermann

